

La comptabilité analytique :  
l'émergence d'un impératif  
de gestion pour piloter  
sous un angle nouveau  
les budgets





## MESURER LA PERFORMANCE ECONOMIQUE

Tributaires de budgets de plus en plus contraints, les collectivités expriment un besoin de **connaissance des coûts de leurs activités et des services qui les réalisent**. CGI a bien compris cette préoccupation. Nous avons ainsi développé une comptabilité analytique capable de calculer les coûts complets sur la base de méthodes éprouvées afin d'améliorer la prise de décision pour :

- Les dirigeants locaux
- Le niveau management de l'administration

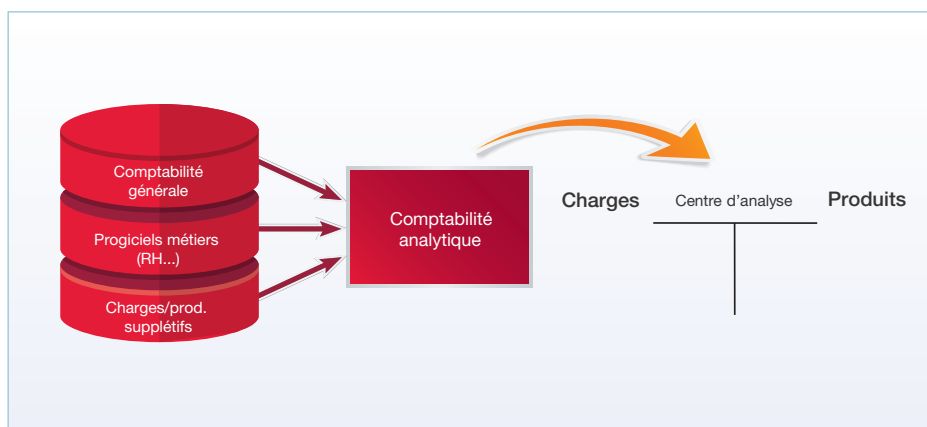
La solution Grand Angle offre un **niveau de lecture supplémentaire de la représentation des coûts** selon différents axes d'analyse qui peuvent se décliner, au choix de la collectivité, par projet, activité ou prestation rendue.

Elle constitue un outil particulièrement adapté à la connaissance des coûts des différentes fonctions assumées par la collectivité, y compris **dans un contexte de mutualisation des services**.

**CGI** améliore la connaissance des coûts des activités opérationnelles de votre collectivité.

Quelques atouts :

- Une lecture du coût complet par projet, activité ou prestation
- Un contrôle analytique renforcé qui contribue à l'efficacité
- Un système basé sur des méthodes standards et éprouvées
- Des référentiels partagés et transverses à l'ensemble des entités juridiques
- Une structure de coûts multisources



Notre **comptabilité analytique** offre un éventail de solutions entre lesquelles la collectivité peut opérer des choix et des combinaisons en fonction de ses particularités organisationnelles et des attentes de ses dirigeants. Nous utilisons pour cela la puissance des axes analytiques dont l'axe **centre de coûts**. Ce dernier s'appuie sur des **référentiels partagés** et transverses qui permettent d'agréger les coûts analytiques par **Centres de Responsabilité et Politiques Publiques**. A chaque instant, la consolidation des données est possible sur différents niveaux d'entités comprises dans le périmètre d'analyse.

Avec notre solution, il est possible de construire une **structure de coûts** en y intégrant des charges directes et indirectes de différentes sources (comptabilité générale, outils métiers, charges/produits supplétifs non disponibles dans la comptabilité générale comme les amortissements, loyers théoriques, etc.)



## INTEGRER L'ENSEMBLE DES CHARGES DANS SA STRUCTURE DE CÔÛT

Grand Angle fait ressortir le **coût complet d'une entité, d'une activité ou d'une prestation** en y incorporant les charges indirectes en blocs de coûts homogènes par :

- des affectations au prorata des unités d'œuvre consommées et mesurées
- des répartitions au moyen de « clés de répartition »

Il est possible de réaliser ces **retraitements analytiques en cascade** dans une même séquence. Les ressources non ventilables (frais généraux) font l'objet d'un retraitement en centre de structures.

Sur la base des coûts retraités, pour la période d'observation, le gestionnaire peut construire rapidement un **coût de revient préétabli**. Par projection, il peut aussi :

- rapporter un coût calculé à un volume d'activité prévisionnel
- prédéterminer les coûts unitaires avant le début de la période à venir.

Cette construction peut servir également de référence pour l'établissement de normes, d'objectifs ou de simples prévisions.

## OBSERVER ET PILOTER LA CONTRIBUTION DES ACTIVITES OU DES PRESTATIONS RENDUES AU RESULTAT GLOBAL DE LA COLLECTIVITE

Observer et piloter les coûts c'est permettre d'identifier quelle est la part de contribution de chaque activité opérationnelle au résultat global de la collectivité.

Cela est rendu possible par la **production de comptes d'exploitation** qui peuvent se décliner selon plusieurs dimensions.

Le contrôle analytique proposé permet de maîtriser toute la chaîne des responsabilités dans la consommation des ressources. Les dirigeants locaux peuvent ainsi :

- accroître la productivité
- améliorer la qualité des processus internes
- agir sur les causes des coûts inclus dans le périmètre d'observation
- mesurer les écarts entre coûts réels et coûts standards

De plus, l'outil permet un **suivi synthétique des coûts sur plusieurs périodes de références à des fins de comparaison**.

## RESTITUER L'INFORMATION ANALYTIQUE

Notre solution est agrémentée d'outils de reporting performants permettant de visualiser, en temps réel et en fonction de critères multiples, les écritures analytiques. Le suivi agrégé ou détaillé est possible en particulier pour :

- un axe d'analyse qu'il soit intermédiaire ou final ou une agrégation d'axes
- un ou plusieurs Centre(s) de Responsabilité
- une ou plusieurs Politique(s) Publique(s)

Un **univers infocentre dédié** entrepôt de données est disponible pour construire des tableaux de bord selon différents axes d'analyse.



### Un outil efficace pour l'incorporation des charges indirectes

Quelques atouts :

- Possibilité d'identifier des blocs de coûts homogènes
- Construire un coût de revient préétabli global et unitaire
- Valoriser le coût des activités opérationnelles
- Déterminer la part de contribution d'une activité au résultat global
- Maîtriser la chaîne des responsabilités
- Mesurer les écarts entre les coûts réels et les coûts standards
- Faciliter les comparaisons par période de référence



La force de l'engagement<sup>MD</sup>

Votre contact :

**Elodie BERNARD**

Chargée d'affaires Secteur Public

elodie.bernard@cgi.com

M: 06 33 45 47 88

Fondé en 1976, Groupe CGI inc. est la cinquième plus importante entreprise indépendante de services en technologies de l'information et en gestion des processus d'affaires au monde. Grâce à ses quelque 65 000 professionnels, CGI offre un portefeuille complet de services, y compris des services-conseils stratégiques en informatique et en management, des services d'intégration de systèmes, de développement et de maintenance d'applications informatiques, de gestion d'infrastructures technologiques ainsi qu'une vaste gamme de solutions exclusives à des milliers de clients à l'échelle mondiale à partir de ses bureaux et centres mondiaux de prestation de services dans les Amériques, en Europe et en Asie-Pacifique. CGI génère des revenus annualisés de plus de 10 milliards de dollars canadiens et la valeur de son carnet de commandes dépasse 20 milliards de dollars canadiens. Les actions de CGI sont inscrites à la Bourse de Toronto (GIB.A) ainsi qu'à la Bourse de New York (GIB).

Web site: [www.cgi.fr](http://www.cgi.fr)